



Centro Empresarial TDE-Talentum  
Taller de Desarrollo Empresarial  
Carta Descriptiva  
Modalidad: Curso-Taller (valor curricular)

# Planeación Estratégica, Matriz A-PMS® y Matriz EAA® Metodología para estudiar los ambientes y el entorno, así como para reflexionar, visualizar, diseñar y edificar las acciones del camino hacia el objetivo

Con registro oficial de la STyPS.

## Desarrollado por:

Carlos Alberto Flores García.

## Objetivos:

1. **Entenderás la importancia** de destinar tiempo efectivo a la función de planificar en una empresa, organización, emprendimiento y equipo de trabajo.
2. **Conocerás** los elementos de la Metodología A-PMS® del TDE® para diseñar, construir y desplegar la Planeación Estratégica.
3. **Estratificarás el proceso** de planeación poniendo énfasis en lo que nadie lo pone: *la intensidad del trabajo conforme pasa el tiempo, de acuerdo a las premisas de cumplimiento y la priorización de actividades/objetivos.*
4. **Conocerás los elementos** de la Metodología del Estudio Analítico de los Ambientes (EAA®) y poder entender el entorno.
5. **Implementarás** una Planificación Estratégica.

## Descripción:

Hemos realizado y revisado decenas de *Planificaciones Estratégicas* con proyectos profesionales y emprendimientos de la Facultad de Artes y Diseño de la UNAM, así como decenas de planes estratégicos y planes de acción en entidades de gobierno estatales y colaborado con empresas de la IP como Heineken, Grupo Modelo, Tersum A´res y Harinera Anáhuac en la ejecución de sus estrategias planificadas.

La aplicación de intensidad en el trabajo planificado es estar conscientes de que no se puede hacer todo en un corto tiempo porque se termina haciendo nada, es decir, cuando se planifica se debe estar consciente de que las actividades de más sencilla y obvia realización deben ser hechas primero (aunque no parezcan prioritarias), y las de mayor dificultad después (a pesar de que se noten como prioritarias). Asimismo, se deben priorizar las de mayor certeza, sin dejar de lado las actividades complejas que parecen imposibles, pero éstas últimas deben irse estratificando para convertirlas en asequibles, en realizables, sin correr prisa que impida su materialización.

Los secretos de la efectiva planificación están asentados en ancestrales valores como *la paciencia, la disciplina, el compromiso y la acción*. Todo objetivo, por complejo que parezca, es susceptible de ser realizado en tanto tengamos en cuenta nuestras propias capacidades y las afecciones del entorno. Debemos tener presente que todo plan requiere de *los recursos, tiempo, personas y liderazgo adecuados* para ser ejecutado.

**Centro Empresarial TDE-Talentum**

Calzada al Desierto de los Leones 4977 (antes 28), Col. Tetelpan, Alc. Álvaro Obregón, C.P. 01700, CDMX.

Contacto: **55 4072 4076**

Correo electrónico: [cursos@direccionempresarial.com.mx](mailto:cursos@direccionempresarial.com.mx)



Con técnica de las acciones y premisas, iremos hilando finamente para convertir en resultados los objetivos que planteamos hoy.

Es este exclusivo Curso-Taller del TDE® te mostraremos como hacerlo.

El programa incluye este *Kit*:

- ❖ Matriz A-PMS®.
- ❖ Matriz EAA®.
- ❖ Guía de Planificación Estratégica para conocer y aplicar diferentes y efectivas Metodologías de Planeación.
- ❖ Cuaderno para notas.
- ❖ Dinámicas, ejercicios y casos organizacionales.

## ¿Para quién es?

1. Miembros de Comités, Consejos y Cuerpos Colegiados de decisión.
2. Ejecutivos de empresas privadas relacionados con proyectos específicos.
3. Funcionarios(as) Públicos (*mandos medios y altos*).
4. Equipos de Trabajo.
5. Personal involucrado con Administración de Proyectos.
6. Personal de Áreas de Planeación.
7. Líderes y Directivos.

## Temario General:

1. Planeación Estratégica.
2. Conjunto Estratégico Organizacional.
3. Estudio Analítico de los Ambientes EAA®.
4. La Matriz A-PMS®.

## Dinámica del Curso (temas específicos):

1. **Planeación Estratégica.**
2. **Conjunto Estratégico Organizacional.**
  - 2.1. Reflexiones.
  - 2.2. Visión y Misión.
  - 2.3. Valores.
  - 2.4. Objetivo(s) de la Organización.
  - 2.5. Estrategias o Macroprocesos de la Organización.
  - 2.6. Políticas Generales de la Organización.
  - 2.7. Premisas o Directrices del Plan.
  - 2.8. Alineamiento.
3. **Estudio Analítico de los Ambientes EAA®.**
  - 3.1. El Proceso de Análisis.
  - 3.2. El Cuadrante EAA®.
  - 3.3. Escenario Estratégico.
  - 3.4. La función del Estratega, Director o Consejo.
  - 3.5. Entorno y Ambiente Interno.
  - 3.6. Los 4 Elementos de Análisis.

### Centro Empresarial TDE-Talentum

Calzada al Desierto de los Leones 4977 (antes 28), Col. Tetelpan, Alc. Álvaro Obregón, C.P. 01700, CDMX.

Contacto: 55 4072 4076

Correo electrónico: [cursos@direccionempresarial.com.mx](mailto:cursos@direccionempresarial.com.mx)



- 3.7. Tiempo.
- 3.8. Beneficios.
- 3.9. Retos.
- 3.10. Los 9 Factores Internos.
- 3.11. Los 9 Aspectos Externos.
- 3.12. Los 2 Factores de Enlace.

#### 4. La Matriz A-PMS®.

- 4.1. Denominación del Proyecto.
- 4.2. Nombre del Planner o del Equipo Planificador.
- 4.3. Fecha de emisión del Plan.
- 4.4. Lugar donde se emite el Plan.
- 4.5. Prospectiva Esencial.
- 4.6. Conjunto Estratégico.
- 4.7. Líneas Estratégicas o Estrategias.
- 4.8. Acciones concretas o actividades específicas.
- 4.9. Presupuesto (recursos).
- 4.10. Responsable de Ejecución.
- 4.11. Tiempo (período de ejecución).
- 4.12. Tiempo (fecha de logro).
- 4.13. Indicador de Medición Concreto.
- 4.14. Premisas o consideraciones adicionales por cada actividad.
- 4.15. Fechas de Seguimiento para Revisión del avance y cumplimiento.
- 4.16. Fases del Plan (intensidad, priorización y complejidad).
  - 4.16.1. Inicial.
  - 4.16.2. Corto Plazo.
  - 4.16.3. Mediano Plazo.
  - 4.16.4. Largo Plazo.
  - 4.16.5. Meta Plazo.

Con metodología TDE®.

### **Duración:**

35 horas.

### **Sesiones:**

De seis a siete sesiones. Lo anterior dependerá del día y el grupo.

### **Formas de Pago:**

Depósitos y transferencias.

- ❖ **Banco:** Scotiabank a la cuenta **00102013591** a nombre de Francisco Hugo Flores García.
- ❖ **Clabe interbancaria para transferencias:** **044180001020135911**
- ❖ **Depósitos en Oxxo:** No. de tarjeta **5579 2091 3867 7411**

Cuando realices tu pago, por favor manda tu voucher y tu nombre completo por **WhatsApp al 55 4072 4076** o bien, mándalo a [cursos@direccionempresarial.com.mx](mailto:cursos@direccionempresarial.com.mx)

#### **Centro Empresarial TDE-Talentum**

Calzada al Desierto de los Leones 4977 (antes 28), Col. Tetelpan, Alc. Álvaro Obregón, C.P. 01700, CDMX.

Contacto: **55 4072 4076**

Correo electrónico: [cursos@direccionempresarial.com.mx](mailto:cursos@direccionempresarial.com.mx)



## Ubicación:

Búscanos en Google Maps como **(CETT) Centro Empresarial TDE-Talentum**. Calzada al Desierto de los Leones no. 4977 (antes 28), Col. Tetelpan, Alc. Álvaro Obregón, C.P. 01700, CDMX. Como referencia, estamos muy cerca de CU, del ITAM, la Universidad Anáhuac del Sur y Televisa San Ángel.

Nos encontramos a 20 minutos de los metros Viveros y Barranca del Muerto y del metrobús Dr. Gálvez. Los camiones que te dejan frente a nuestras oficinas salen de esas 3 ubicaciones y dicen **TETELPAN**. Estamos a 150 metros del Gimnasio Sportium y a 70 metros de la Iglesia de “Nuestra Señora de la Natividad” y la Panadería Lecaroz.

## Ponentes y Formadores:

Presencia sujeta a disponibilidad de agenda en sus empresas.

### Marco Antonio Gorostizaga González

- ❖ Se ha desarrollado como un Asesor de Negocios y es Coach Certificado.
- ❖ Ha participado en procesos de mejora de las organizaciones a través de *Negociaciones, Procesos de Planeación Estratégica*, desarrollando Gerentes y Directores con herramientas de Coaching, Venta y Adquisición de Empresas, Escisión de Sociedades y Empresas Familiares.
- ❖ Tiene el grado de Maestro en Administración por parte del I.T.E.S.M., obteniendo una Certificación en Coaching avalado por “*International Coaching Technologies*”.
- ❖ Forma parte de los Coaches de Staff de Educación Continua del I.T.E.S.M. Campus Morelos (Programa de Habilidades Directivas y Gerenciales).
- ❖ Es Facilitador de Soluciones de Negocio, reconociendo las herramientas que resuelven los obstáculos que impiden la obtención de metas en las organizaciones y las personas.
- ❖ Ha participado en cátedras y conferencias en distintos organismos y universidades como la Universidad La Salle, UNAM, el Tecnológico de Monterrey, el Colegio de Alta Dirección, COPARMEX Morelos y el Colegio de Contadores Públicos de Morelos.
- ❖ En Gobiernos Corporativos ha sido Consejero de empresas industriales y comerciales, Consejero de COPARMEX Morelos y del Colegio de Contadores Públicos de Morelos.

### David Mejía Pinzón

- ❖ Licenciado en Administración y Finanzas por la Universidad Panamericana.
- ❖ Socio y Director General de Kairos Consultores, S.A. DE C.V.
- ❖ Cuenta con un Curso-Taller de 110 hrs. denominado “*Avatar International Course*” en Orlando, Florida, así como con un Diplomado de Project Manager Professional (PMP) por Sequel Solutions (empresa certificada por Project Manager Institute, PMI).
- ❖ Instructor en temas de Desarrollo Humano y Habilidades Gerenciales.
- ❖ Miembro de Número y Coordinador de Relaciones Públicas de la Sociedad de Universitarios Empresarios y Emprendedores de la Ciudad de México, A.C.
- ❖ Consultor en Detección de Necesidades de Capacitación y otros temas empresariales.
- ❖ Coordinador Académico del Programa “*Estrategias Competitivas*” de la Preparatoria “Alberto Einstein”.
- ❖ Colaborador-Asociado en Grupo Lidex y Smart Praxis.
- ❖ Cuenta con registro como Capacitador externo ante la STyPS No: MEPD-700316-5Q7-0005 desde 2002.
- ❖ Especialista en el Mercado de Derivados (opciones y futuros) y en Mercados Internacionales (diversas instituciones).

### Centro Empresarial TDE-Talentum

Calzada al Desierto de los Leones 4977 (antes 28), Col. Tetelpan, Alc. Álvaro Obregón, C.P. 01700, CDMX.

Contacto: **55 4072 4076**

Correo electrónico: [cursos@direccionempresarial.com.mx](mailto:cursos@direccionempresarial.com.mx)





### **Francisco Hugo Flores García**

- ❖ Ha sido Consultor para el Programa Internacional PROJUSTICIA, United States Agency for International Development (USAID), vía MSI Inc., diseñando la estrategia Operativa y de Organización de los Centros de Justicia para Mujeres de los estados de Puebla, Hidalgo y Oaxaca: Procedimientos, Perfiles de Puesto y Matrices de Indicadores.
- ❖ Fue pieza clave del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2008 en la CONADE, llevando el control y la gestión de las comprobaciones de los recursos federales, asimismo, formando parte del equipo de Auditores Internos de la institución.
- ❖ Actualmente coordina el Centro Empresarial TDE-Talentum (CETT) llevando la Coordinación del Programa Académico de Imagen Personal y Protocolo y la Imagen Corporativa del grupo.
- ❖ Como Consultor, ha impartido entrenamientos y asesorías en gremios y empresas, tales como: RZN Vanguard, S.A.; el Centro de Capacitación para Ejecutivos, S.C.; Tersum A´res S.A.P.I. de C.V.; Harinera Anáhuac S.A.; El Colegio de Abogados del Estado de México; la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, sede Guerrero; COPARMEX nacional y sede Guerrero, entre otros.
- ❖ Miembro de Número de la Sociedad de Universitarios Empresarios y Emprendedores de la Ciudad de México A.C. (SUEECM).
- ❖ Fue Coordinador de Evaluación y Planeación para Centro Nacional para el Desarrollo Directivo y Empresarial, CENADDE S.C.
- ❖ Desde el año 2014 se ha especializado en la asesoría y capacitación en Imagen Personal, Protocolo y Ventas para Empresas y Gobiernos.
- ❖ Es Licenciado en Administración y Diplomado en Mercadotecnia por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

**El CETT es la escuela de negocios del Taller de Desarrollo Empresarial®.**

**Formando líderes desde 1992.**

¡Será un placer recibirte!

**Centro Empresarial TDE-Talentum**

Calzada al Desierto de los Leones 4977 (antes 28), Col. Tetelpan, Alc. Álvaro Obregón, C.P. 01700, CDMX.

Contacto: **55 4072 4076**

Correo electrónico: [cursos@direccionempresarial.com.mx](mailto:cursos@direccionempresarial.com.mx)